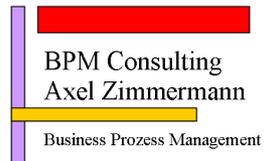


## Profil / Lebenslauf Axel Zimmermann



**Berater für Geschäftsprozessoptimierung aller Prozesse in Vertrieb, Logistik inklusiv Einkauf und Fertigungssteuerung.**  
**Interim Management Leitung Logistik, Vertrieb und Fertigung**  
**Sehr gute Erfahrung im Verkauf von SAP Software und SAP Beratung**  
**Management Erfahrung als Bereichsleiter, Geschäftsführer, Vertriebsleiter**  
**Aufbau Projektmanager Büro mit Coaching Projektmanager**  
**Projektmanager für Logistikprojekte und Projekte der Prozessoptimierung, besonders in der Fertigungsindustrie, mit und ohne SAP Einsatz**  
**Sarnierung von Fertigungsunternehmen, Restrukturierung Supply Chain Management (SCM), PLM und CRM Berater**  
**Berater für Variantenkonfiguration mit Merkmalsdesign**  
**IT Infrastruktur im SAP Umfeld**  
**Spezialist für Business Process Management BPM und „Erneuerung zum Prozessorientierten Unternehmen“**  
**Managementberater für strategische Fragen der gesamten Supply Chain**

**Name:** Axel Zimmermann

**Adresse:** Sossenheimer Weg 70  
65824 Schwalbach / Ts.

**Tel:** Privat 06196/ 61321  
Mobil 0171/74 83 555

**Staatsangehörigkeit:** Deutsch

**Firma:** **Firmeninhaber, seit 1.2.2006,**  
**2 Festangestellte, Freiberuflernetzwerk**

**Hochschulabschluss:** 03/1968 bis 03/1971 Fachhochschule Karlsruhe  
Fachrichtung Nachrichtentechnik / Elektronik  
Abschluss Diplomingenieur

1977 bis 1982 Fernuniversität Hagen  
berufsbegleitend Volks- und Betriebswirtschaft

**Beratungsschwerpunkte:** **Strategische Beratung und Umsetzung für Geschäftsprozessoptimierung, sowohl im SAP-Umfeld als auch bei anderer Softwareunterstützung**

Umfassende Erfahrung bei der **Optimierung aller logistischen Prozesse der Fertigungsindustrie, insbesondere im SAP Umfeld.**  
Besonders ausgeprägte Kenntnisse in der Branche **Automotive, in der Fließfertigung, im Anlagenbau und in der Variantenfertigung**

**Neuorganisation Logistik, Lagerwirtschaft,  
Disposition, Grunddaten für die Produktion und  
Änderungswesen, Vertrieb und Fertigungssteuerung**

**Begleiten des Change Managements** in allen Phasen,  
Sicherstellung Prozesseinhaltung und Nachhaltigkeit;  
Prozessschulungen für die Fachabteilung

**Interim Manager für Logistik und Vertrieb**

**Leitung Logistik:** Unternehmensoptimierung durch  
nachhaltige Verbesserung der gesamten Supply Chain  
vom Kundenauftragseingang über Disposition,  
Fertigungssteuerung bis zum Versand

**Langjährige Erfahrung in Projektleitung und  
Coaching der Projektleitung bei Großprojekten**

- Business Process Management BPM-Projekten
- Strategie- und Entwicklungsprojekten
- SAP-Projekten mit Schwerpunkt Logistik,  
Fertigungssteuerung
- Coaching von Projektleitern und Festlegen der  
Standard Templates

**Erfahrung in unterschiedlichsten  
Führungspositionen mit Personalverantwortung,  
Interimmanagement Logistik, Vertrieb,  
Fertigungssteuerung**

**Variantenkonfiguration aller Erzeugnisse  
mit Variantenausprägungen**

Entwerfen der Merkmale und optimieren der  
logistischen Prozesse,  
Einführen einer Konfigurationssoftware,  
Integration beispielsweise mit SAP

**Optimieren der gesamten logistischen Prozesskette**

Disposition, Kapazitätsplanung,  
Teileneuanlauf und Serienfreigabe,  
Fertigungsauftragsverwaltung, Fertigungssteuerung,  
Fertigungsanlauf mit Änderungsfreigabe,  
Fehlteilemanagement,  
Änderungsfreigabe von Materialstamm und Stückliste,  
Kundenlieferabrufe mit JIT Feinabrufe und  
bedarfssynchrone Fertigung

### **Leitung Vertrieb: Aufbau und Coaching des Vertriebes, systematische Kundenbetreuung und Auftragsgewinnung**

Steuerung Vertrieb, Verfolgen der Opportunities, systematische Win- Loss Analyse, Begleiten bei Kundenbesuchen. Strategische Neuausrichtung des Vertriebes.

Unterstützung der Geschäftsführung in Größe und Ausrichtung des Vertriebes

### **Prozessoptimierung aller Prozesse im Bereich Logistik, Produktionsplanung und Steuerung (PPS),**

Teileneuanlauf (PLM) und Technische Änderungen  
Beseitigung der Differenzen im Umlaufbestand  
Abwicklung Musterbau

Optimieren Disposition über alle Verfahren  
Bestandsverwaltung einschließlich Differenzanalyse  
Materialbereitstellung JIT mit und ohne Milkrunner  
(Bedarfssynchrone Bereitstellung)

Fertigungsauftragsverwaltung,- Freigabe und  
-Rückmeldung  
Dokumentenmanagement und Klassifizierung  
(auch Sachmerkmalverwaltung nach DIN 4000)

Fertigungssteuerung und Kapazitätsplanung  
Variantenabwicklung für alle Variantenarten  
Verfügbarkeitsprüfung und Fehlteilerverwaltung  
Vor- und Nachkalkulation  
Lageroptimierung, Versandabwicklung, Packpool

### **Organisation der IT Abteilung für die gesamte Prozessverantwortung. Einführung von servicebasierten Prozessen gemäß SOA Qualitätssicherung des Projektmanagements**

- Systematische Analyse des tatsächlichen Projektstandes für Termine und Budget
- Aktivitätenplan aktualisieren, vervollständigen und erfolgreich umsetzen

## **Projekte:**

### **Weltweiter Automobilzulieferer**

#### **01.15 bis heute**

Unterstützung der Deutschen Projektleitung für das SAP Rollout Projekt China

Erarbeiten der Projektleitungsunterlagen wie

- Terminplan für die Preparation Phase
- Unterstützung beim Konzept der wichtigsten logistischen Soll-Prozesse, Erarbeiten der Schwerpunkte für die zukünftige Supply Chain
- Unterstützung bei der Projektsteuerung mit Mitarbeitern aus Deutschland, China und Indien
- Vorbereiten der Reviews
- Ausarbeiten der Abstimmung SCM und OCM

### **Roboterbau im Kundenauftrag und Engineering**

#### **02.14 bis heute**

Leitung und Steuerung aller Vertriebsaktivitäten, Sicherstellen erfolgreicher Kundenbesuche, Begleiten von Kundenbesuchen, Trainings, Messeauftritten

Entwickeln von Marketingunterlagen

### **Interim Manager Vertrieb, Führen des Vertriebsteams, Akquise und Kundenbetreuung**

### **Automobilzulieferer für Steuereinheiten**

#### **(05.13 bis 11.13)**

Gesamtprojektleitung für den kurzfristigen Wechsel des externen Logistikdienstleisters

Organisation und Terminüberwachung aller relevanten Aktivitäten, **Interimmanager Logistik**

Optimieren der Prozesse und Einführung der systematischen Ordnung und Sauberkeit (5S Methode)

Einführen der Punkt CIP Methode für einzelne KPIs

### **Automobilzulieferer Anlagenbau und Kleinserie**

#### **(03.13 bis 03.14)**

Gesamtverantwortlich für alle logistischen Prozesse, Prozessdesign, Prozessschulung und Implementierung

Im Rahmen der SAP Einführung

Stammdaten (Materialstamm, Stücklisten, Arbeitspläne)

Technisches Änderungswesen

Disposition mit verschiedenen Dispo Methoden

Fertigungsauftragsverwaltung

Logistikprozesse inkl Entnahmesteuerung ATP

Musterbauprozess für reine Auftragsfertigung

Basisschulung mit SAP Schwerpunkt für die Prozesse

Disposition, Fertigungsauftragsverwaltung und

Stammdatenparameter

## **Anlagenbauer Maschinenbau**

**02.13 bis 05.13)**

Gesamtkonzept für die CRM Einführung sowohl im Bereich Vertrieb Innendienst und Außendienst als auch im Bereich Service.

Klären der Anforderungen auf allen Firmenebenen, von der Firmenleitung bis zum Mitarbeiter

Darstellung der relevanten Sollprozesse

Festlegen der Verwaltung Lead Management und Opportunities.

Festlegen der Leadgenerierung über Internet und klären der Stammdatenverwaltung

Klare Umsetzungskonzeption und Durchführung Change Management

## **Automobilzulieferer für Motorenteilfertigung; internationaler Konzern**

**(08.11 bis 09.12)**

Prozessanalyse und Optimierung aller logistischen Prozesse von den Lieferabrufen, über

Disposition, Fertigungsauftragsverwaltung,

Fertigungssteuerung, Lagerwirtschaft und Versand

Interim Unterstützung der Leitung Customer Service

Optimieren der Stammdatenparameter

Produktion JIT gemäß Lieferabrufe

Erhöhung der Lieferbereitschaft und der Produktivität, optimieren des gesamten logistischen Prozesses,

Reduzierung der Sonderfahrten

Fertigungssteuerung wirklich auf Basis der SAP-Daten, Abschaffen der manuellen Steuerungsstunden

## **Automobilzulieferer Motorsport (Anlagenbau) und Neuaufbau eines Serienwerkes Automotive**

**(02.10 bis 02.13)**

**Unterstützung der Bereiche Logistik,**

**Fertigungssteuerung, Lager und Vertrieb,**

**SAP Modulfragen und Infrastruktur (SCM)**

Prozessoptimierung aller logistischen Prozesse wie Disposition, Fertigungssteuerung und Lagerwirtschaft und Musterbau

Unterstützung beim Aufbau eines Projektbüros

Überarbeiten der Standards und das PM-Handbuch

Prozessneueinführung von der Entwicklung über

die Stammdatenverwaltung bis zur Stücklistenfreigabe (PLM)

(PLM)

Aufbau der Dokumentenstelle und der Workflows für die Materialstammanlage in SAP (PLM)

Schaffung der Schnittstelle zur Dokumentenverwaltung

**Interim Management** (fachlich) für die Logistik  
Prozessschulung für die Fachabteilung, Sichern der  
Nachhaltigkeit und damit des dauerhaften ROI  
Begleiten des Aufbaues eines neuen Serienwerkes  
in der Konzeption und Umsetzung aller logistischen  
Prozesse

**Automobilzulieferer Servolenkungskomponenten  
internationaler Konzern**

**(12.11 bis 12.12)**

Neugestaltung der Überwachung von Kunden  
Lieferabrufen  
Dispositionsmethoden und Prozesse innerhalb  
SAP neu gestaltet und intensiv geschult  
SAP Stammdaten-Parameter überarbeitet und geschult,  
Stücklistenstruktur optimiert (PLM)  
Prozess Fertigungs- und Montagesteuerung optimiert  
Bereitstellung Fertigungsmaterial JIS in Absprache  
mit den Lieferanten  
Management Beratung der Werkleitung in Prozess- und  
Aufbauorganisation  
Bestandsoptimierung durch neue Prozesse für  
alle Bestandsbereiche von Kaufteilen bis Artikel

**Zwei verschiedene Anlagenbauer, Mittelstand  
(2012)**

**Sarnierungsunterstützung**

**Erstellen der Strategie für Personaloptimierung,  
Bestandsabbau und Prozessoptimierung**

Erarbeiten der Strategie und Begleitung der Umsetzung,  
Verbesserung der logistischen Kennzahlen  
Maßnahmenkatalog für die Optimierung der  
Vertriebsabteilung erstellt und verabschiedet

**Automobilzulieferer Motorenwerk**

**(2009 / 2010)**

**Konzeption zur Umsetzung des Prozessorientierten  
Unternehmens**

**Erstellen der Strategie für IT Governance**

Erarbeiten der Strategie und der Präsentationsunterlagen  
Aufbau eines Projekt Management Büros für die  
Steuerung zukünftiger Projekte  
Konzept für die Umsetzung festlegen  
Aktivitätenkatalog erarbeitet und abgestimmt

**Vertriebsgesellschaft Implantologie**

**(08.08- 01.10)**

**Projektleitung und Umsetzung**

Prozessoptimierung aller logistischen Prozesse für  
die Vertriebsabwicklung im Call Center und

Außendienst, Optimierung Lager, Disposition,  
Reklamations-Management und Mahnwesen.

Neukonzeption des bestehenden CRM Systems  
und Begleiten Roll Out in die Vertriebsniederlassungen  
Einführen des Beschwerdemanagements mit CRM

Begleitende Prozessschulungen für alle  
betroffenen Fachabteilungen, insbesondere Vertrieb  
Verbesserung des Servicegrades durch gezielte  
Maßnahmen. **Nachhaltigkeit sichern**

Erarbeiten einer Marktstrategie gemeinsam mit der  
Vertriebsleitung, Konzept und Maßnahmen

**Robert Bosch, Werk GS / CC, (seit 02.08 – 01.2009)**

**Projektleitung** für folgende Projektziele, die durch  
systematische Prozessoptimierung und durch Change  
Management bei den relevanten Prozessen erreicht:

**Reduzierung der**

- Bestandsdifferenzen im Werkstattbereich (PVB)
- Produktionsausfälle
- des Klärungsaufwandes in Produktion und Logistik
- Bestände
- der Fehlteilesituation

**Optimieren der Supermärkte in der Fertigung**

Die Prozessoptimierung erfolgt nach der Methode BPM,  
einschließlich die Sicherstellung der Nachhaltigkeit.

**Status: Umsetzung erfolgreich abgeschlossen,**  
Restarbeiten Sicherstellung der Nachhaltigkeit.

**Durchführung von Prozessschulungen** für alle  
zugehörigen Werke des Standortes

**Anlagen- und Serienfertiger Maschinenbau**  
(seit 11.06 – 03.10)

**Bestandssenkung**

Prozessoptimierung mit dem Ziel die Bestände  
einschließlich WIP deutlich zu senken.

Maßnahmen erfolgreich abgeschlossen, Nachhaltigkeit  
wird betreut. Lageroptimierung!

**SAP Beratung** in allen Infrastrukturfragen  
einschließlich SAP NetWeaver

**Elektronischer Leitstand, Fertigungssteuerung**

Erstellen eines Konzeptes zur Einführung des  
elektronischen Leitstandes, Abschaffung der manuellen  
Plantafel und Synchronisation zwischen SAP  
Terminierung und Abwicklung in der Fertigung.

## **Anlagenkonfiguration im Internet**

Das Konzept zur Prozessoptimierung und zur Überarbeitung der Variantenmerkmale für den Bereich Anlagenbau und Einzelmaschinen wurde erstellt und verabschiedet. Das Konzept wurde gemeinsam mit der Fachabteilung umgesetzt, die Konfigurationssoftware wurde gemeinsam eingeführt. **Die Prozesse insbesondere für Standardanlagen wurden neu konzipiert und optimiert, die Schnittstelle zum CRM und CAD wurde geschaffen.**

Für diese Standardanlagen wurden die **Variantenmerkmale und Ausprägungen gemeinsam mit dem Vertrieb und der Entwicklung neu definiert**, ein Feinkonzept für den Einsatz eines Konfigurators wurde erstellt. Als Konfigurator für das WEB wurde die Standardsoftware von der Firma CAMOS erfolgreich eingesetzt.

### **Standardisierung der Anlagen**

Zusätzlich haben wir für nicht standardisierbare Anlagen ein Konzept für die Prozessoptimierung dieser Kundenauftragsprozesse erstellt. Enthalten ist hierbei der gesamte logistische Ablauf von dem Auftragseingang über die Terminplanung, Konstruktion, Beschaffung bis zur Montageabwicklung und dem Versand.

## **ELB-Form Automotive (seit 02.06 – 06.07)**

**1.** Konzept für die Optimierung des Gesamtprozesses Teileneuanlauf (PLM).

Gestaltung der Prozesse und der Anlaufschritte vom Muster bis zur Serienreife (PLM)

**Projektleitung BPM Projekt.** Insbesondere war das Zusammenspiel der betroffenen Abteilungen für die Vorserie und dem Teileneuanlauf zu optimieren und die Aufbauorganisation für Projektmanagement, Vertrieb und Konstruktion zu verbessern. Die Entwicklungskosten wurden optimiert.

**2.** Erarbeiten einer neuen **Vertriebsstrategie,**

### **Interim Management Vertrieb**

einschließlich **Aufbau des internen Vertriebes**

Die Vertriebsstrategie wurde gemeinsam in Workshops erarbeitet und in der Praxis umgesetzt.

Es wurde der Vertrieb operativ unterstützt, die aktuellen Leads wurden systematisch verfolgt.

Die strategischen Schwerpunkte von ELB wurden in die Vertriebsstrategie integriert.

### **3. Konzept für Fertigungsplanung und Kapazitätsfeinplanung**

Gemeinsam mit der Betriebsleitung und der Fertigungsplanung wurde ein Konzept für die zukünftige Abwicklung von Fertigungsauftragsplanung über Freigabe bis zur Kapazitätsfeinplanung, und Leitstandsteuerung erstellt.

#### **Viessmann, Serienfertiger (10.06-04.07)**

**Neukonzeption der IT-Abteilung nach SOA** für die Gesamtverantwortung im Bereich Business Process Management BPM, Überarbeitung der Aufbauorganisation und der Rollendefinitionen.

Unterstützung der IT Leitung in allen Fragen der IT Aufbauorganisation und der Unterstützung auf dem Weg zum „prozessorientierten Unternehmen“  
Es wurde ein Konzept entwickelt und die Umsetzung in der ersten Phase mit begleitet. Hierbei wurde SOA als Grundkonzept für servicebasierte Prozesse verwendet.

**Ziel war es, dass die IT Abteilung für die gesamte Ablauforganisation der Ansprechpartner im Unternehmen wird und die gesamte Richtlinienkompetenz besitzt für alle Fragen zum Thema BPM.**

#### **Robert Bosch, GS-Werk ( seit 04.06-2009)**

Prozessmessung der folgenden logistischen Prozesse mit anschließender Optimierung der Abläufe:

- **Kundenauftragsverwaltung**
- **Abrufsteuerung**
- **Fertigungsauftragsverwaltung**
- **Musterbau und Entwicklung, Kalkulation**
- **Fertigungssteuerung und Rückmeldung**
- **Wareneingang**
- **Versandabwicklung mit Lagersteuerung**

Mit einem Tool „Process Performance Manager“ wurden die ausgewählten Prozesse gemessen und darauf basierend wurde die Optimierung der Prozesse durchgeführt. Die Entwicklungskosten für die Serien und Serienänderungen wurden erfasst und zur Nachkalkulation neben den BDE Daten herangezogen.

Besonders herausgearbeitet wurde der gesamte Prozess der Bestandsführung in der Fertigung (PVB Bestand) und aller angrenzenden Prozesse unter Nutzung der RFID Technologie

**Robert Bosch, weiteres GS-Werk (01.05 – 09.06)**

1. **Projektleitung** für die Prozessoptimierung der Bereiche Stammdatenpflege im SAP, Abrufsteuerung mit SAP APO CMDS, Disposition und Fertigungsauftragsfreigabe. Übernahme der Gesamtverantwortung für dieses BPM Projekt.

2. **Prozessoptimierung logistischer Prozesse mit Erzielung eines nachweisbaren ROIs im Bereich Bestandsführung (auch PVB-Bestände), Fehlerkostenreduzierung, Lagerverwaltung, Teileneuanlauf und Musterbau.**

Die aufgeführten Prozesse wurden in mehreren Workshops analysiert. Auf dieser Basis wurde eine durchgängige Neukonzeption erarbeitet. Diese wurde erfolgreich umgesetzt, die Nachhaltigkeit der Prozessoptimierung wurde durch geeignete KPIs und entsprechende Auswertungen unterstützt.

**Robert Bosch, DS-Werk (08.05 – 12.05)**

**Projektleitung** der Prozessoptimierung für die PVB-Bestandsführung und Reduzierung der PVB Differenzen. Alle relevanten Prozesse wurden erfolgreich optimiert, die Differenzen konnten stark reduziert werden.

**Lafarge Fließfertiger 02.04 – 12.04**

Qualitätssicherung und Strategieberatung für die Einführung **der Absatz- und Kapazitätsfeinplanung für mehrer Vertriebsgesellschaften und 12 Werken**

**Projektleitung** für die Konzepterstellung. Qualitätssicherung und Prozessberatung in der Umsetzung

**AHT Cooling Systems (1993- 1995)**

**Unterstützung bei der Einführung der SSW Movex** im Bereich Lager, Vertrieb, Entwicklung und Fertigung, Neuorganisation der Lagerhaltung mit Einführung einer Power and Free Anlage

**AHT Cooling Systems (10.2002 – 12.2003)**

Qualitätssicherung und Gesamtverantwortung für SAP **R/3** und **SAP APO** Absatzplanung im Vertrieb zentral und dezentral, Ablösung der Movex Anwendung.

Eskalationsmanagement und Beratung der internen Projektleitung.

**Interim Management IT**  
**Unterstützung der örtlichen IT Leitung in allen**  
**Leitungsfragen und Prozessthemen**

Strategische Beratung für die gesamte Supply Chain,  
Optimieren der komplexen logistischen Prozesse

**Weitere ausgewählte Projekte**

**Heidelberger Druckmaschinen**

**Gesamtprojektleiter** über ein Großprojekt mit über 40  
ständigen Mitgliedern aufgeteilt auf 6 Teilprojekten.  
Die Laufzeit betrug ca 4 Jahre.

Aufgabe war **die Konzeption und Umsetzung einer**  
**neuen Variantensystematik** für die Druckmaschinen  
von der Vertriebabwicklung über alle Stammdaten bis  
zur Endmontage.  
Erstellen des Gesamtkonzeptes für die Variantenleiste.

**Verschiedene Fertigungsunternehmen**

Erstellen von **SCM Konzepten** unter Einbindung von  
**SAP APO** mit den Schwerpunkten APO DP,  
APO PP/ DS, APO SNP und APO CMDS  
Unterstützung bei der Umsetzung der Supply Chain  
Optimierung

**Wegmann, Kassel**

**Projektleiter** für die Einführung eines PPS Systems  
über alle logistischen Bereiche. Konzept und  
Einführung der PPS Software war genauso Bestandteil  
wie die Überarbeitung der gesamten Stammdaten und  
die Anpassung der Prozesse

**Beruflicher Werdegang:**

**BPM Consulting Axel Zimmermann, Inhaber**  
**seit Anfang 2006**

**Prozessberatung** mit dem Schwerpunkt  
„ Umsetzung der Prozessoptimierung“ über alle  
logistisch orientierten Bereiche in der  
Fertigungsindustrie allgemein und Automobilzulieferer  
im Besonderen.

**Projektleitung** in unterschiedlichsten Projekten  
Umfassende Prozessoptimierung logistischer Prozesse  
mit nachgewiesenem ROI. Konzeption und Einführung!

Coachen von Projektmanagern  
Erarbeiten einer neuen Aufbauorganisation für IT  
Abteilungen mit Prozessverantwortung  
(vom CIO zum CPIO)

**Interim Management** Logistik, Fertigung und Vertrieb  
- Zeitweise Übernahme der Führung  
- Begleiten neuer Führungskräfte bei der Einarbeitung  
- Projektleitung, auch von komplexen Projekten  
- Prozessoptimierung inklusiv Change Management  
- Personalführung und Konfliktmanagement

**IDS-Scheer, internationales Beratungshaus**  
**02.2005 bis 01.2006**

Vertriebsleiter Fertigung mit Schwerpunkt Automotive  
Neukundenakquisition bei Automobilzulieferern  
Bestandkundenbetreuung Fertigungsindustrie

Beratungsschwerpunkt:

Business Process Management BPM  
- Strategische Beratung  
- Projektleitung  
- Umsetzungsunterstützung bei der  
Prozessoptimierung  
-

**Schmücker & Partner Informationssysteme GmbH**  
**04/1989 bis 31.1.2005**

**Vertriebsleiter** mit den Schwerpunkten  
- Kundenverantwortlicher für zahlreiche  
Industrieunternehmen  
- Verantwortlich für die gesamte Neukunden-  
Akquisition bei Industrieunternehmen  
- Verkauf von SAP Projekten, SAP Beratung,  
SAP APO und Prozessoptimierung insbesondere  
in der Fertigungsindustrie

**Geschäftsführer** 01.2000 bis 07. 2002  
Verantwortungsbereich Vertrieb, Kunden der  
Fertigungsindustrie und SAP Beratung  
Industrieverantwortung bei S&P  
Aufbau des mySAPSCM Bereiches (APO)  
Strategieberatung für APO  
Owner des gesamten Vertriebsprozesses  
Managementberatung in der Fertigungsindustrie  
Strategische Entwicklung der Partnerschaften  
u.a. mit SAP, HP u. GUPTA

**Geschäftsbereichleiter Industrie** seit 1.4.1989

Aufbau des gesamten Industriebereiches  
Maßgeblich verantwortlich für den Aufbau  
der SAP Beratungsleistung  
Personalverantwortung für bis zu 30 Berater.

Kundenverantwortung bei zahlreichen  
Fertigungsunternehmen wie Braun Kronberg,  
Viessmann Allendorf, Polar Mohr Hofheim,  
Snap On Pfungstadt, AHT Rottenmann;  
Schott Mainz, Robert Bosch Werke,

**Projektleitung und Strategieberatung** für

Fertigungslogistik und Supply Chain Management

**GMO Unternehmensberatung Frankfurt**

**02/ 1983 bis 03/ 1989**

Als Chefberater für die Fertigungsindustrie  
zuständig für Beratung, Projektmanagement  
Besonders hervorzuheben sind folgende Projekte:

**Wegmann KS, 03/83 bis 12/88**

Konzipieren und Einführen der gesamten Disposition, der  
Kapazitätsverwaltung inklusiv Arbeitsplanverwaltung  
sowie der Sachmerkmalverwaltung.

**Heidelberger Druckmaschinen 03/85 bis 12/92**

**Gesamtprojektleiter einer PPS - Einführung**

Führung eines Projektteams mit bis zu 40 Mitarbeitern  
Konzipierung und Realisierung einer umfassenden  
Variantenverwaltung innerhalb der PPS Einführung.

**AEG Telefunken, Frankfurt bis 01/ 1983**

In der Zentralabteilung IT und Org als  
Entwickler, Systemanalytiker und Projektleiter .  
Der Einsatz betraf verschiedene Projekte bei  
AEG-Werken wie Nürnberg, Winnenden,  
Mönchengladbach, Hamburg und Kassel

**Fremdsprachen:**

Englisch, gut  
Französisch, Grundkenntnisse

**Hobbys:**

Segeln, Tanzen, Kochen, Wandern,  
Joggen, Ski fahren, Gartengestaltung

**Schwalbach, den 08.06.2015**

BPM Consulting  
Axel Zimmermann  
Business Prozess Management

